

2025 서브원 MRO PROCESS 과정

09. 배송의 이해



Contents

01. HUB 입/출고 관리

02. 재고관리 이해

03. 운송관리 이해

02.

재고관리 이해 Overview

글로벌 구매 솔루션 전문기업

Global Procurement Solution Expert



재고관리 정의

• 재고관리의 정의

- 재고관리란 고객으로부터의 수요에 신속히 경제적으로 대응할 수 있도록 재고를 최적의 상태로 관리하는 절차를 의미

• 재고관리의 필요성

- 필요한 시기에 필요한 수량을 필요로 하는 장소에 조달하기 위함
- 이때 재고가 필요 이상으로 많을 경우에는 과다한 재고유지비가 발생하게 되고, 반대로 재고가 부족한 경우 결품으로 인한 판매기회 손실 발생
- 이를 위해 적정재고와 안전재고 관리가 필요

적정재고

재고가 넘치거나 부족하지 않음

- ① 과다재고 보유를 막고 "적정" 재고 수준을 유지
- ② 안전재고의 경제적 측면까지 고려한 최선의 재고관리 정책

안전재고

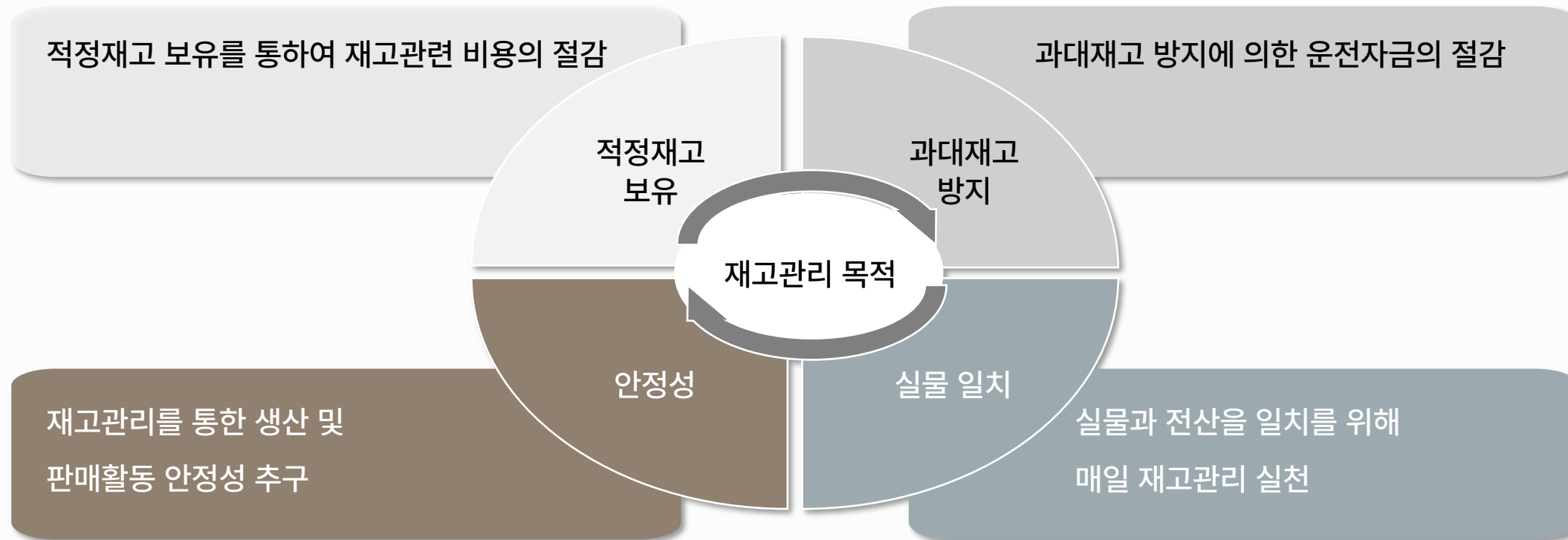
- ㄱ 결품을 방지하고자 대비해 비축해둔 재고
- ㄴ 수요 증가에 대응하여 판매기회 손실 최소화



재고관리 정의

• 재고관리 목적

- 재고관리의 목적은 고객의 서비스 수준을 만족시키면서도 결품으로 인한 손실과 재고유지 비용 및 발주비용을 최적화하여 총 재고관리 비용을 최소로 하는 것을 의미



💡 재고유형(센터/자체재고, VMI), 재고보관 기준의 이해

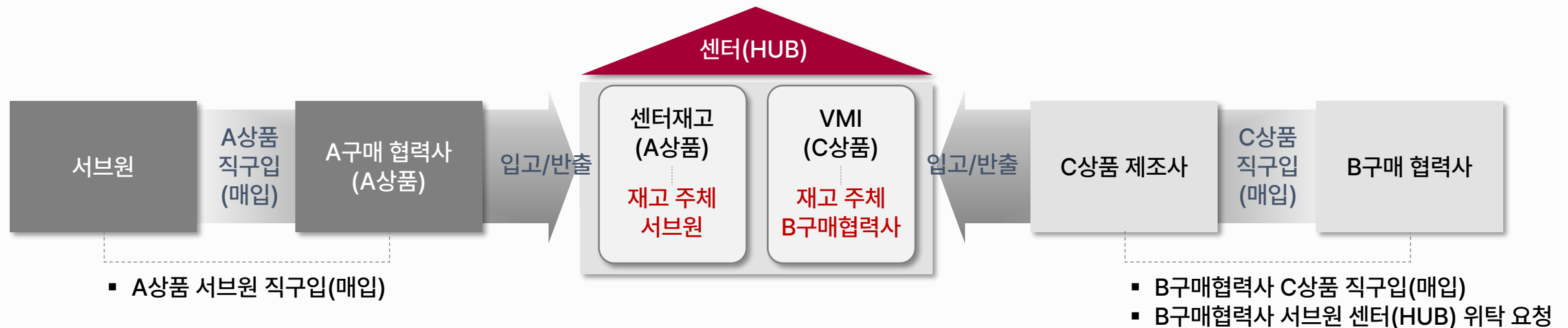
• 재고유형의 정의

- 센터/자체재고(Inventory)

- 자사에서 직구입한 상품을 센터(HUB)에 보관 및 관리하는 형태
- 재고 주체는 서브원

- VMI(Vender Managed Inventory)

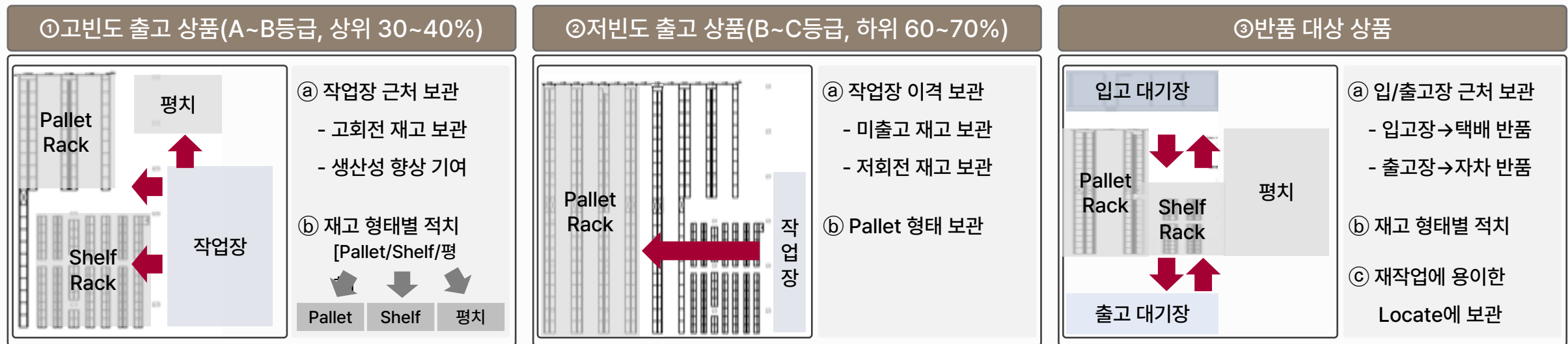
- 구매 협력사에서 직구입한 상품을 자사 센터(HUB)에 보관 및 관리하는 형태
- 재고 주체는 구매 협력사



💡 재고유형(센터/자체재고, VMI), 재고보관 기준의 이해

• 재고보관 기준

- 재고보관 기준은 재고회전율에 따라 ①고빈도 출고 상품 ②저빈도 출고 상품으로 나뉘고, 고객(사)에서 반품 된 ③반품 대상 상품이 있음
- 재고 형태에 따라 Pallet Rack, Shelf(선반/경량) Rack, 평치에 보관
- 고빈도/저빈도 출고 상품은 A·B·C 적치전략으로 기준을 설정함 → A등급(상위 20%), B등급(60%), C등급(하위 20%)

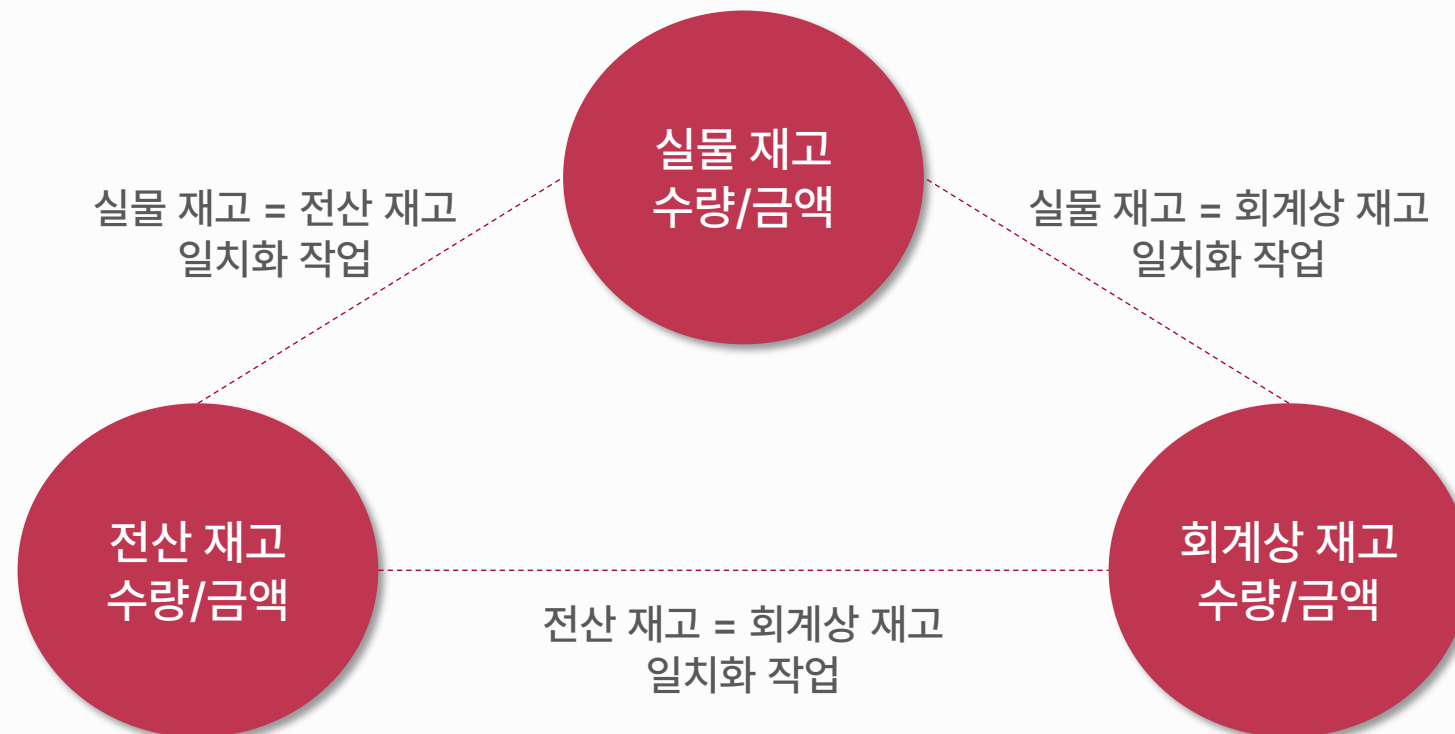




재고실사(실사기준, 기간)의 이해

• 재고실사의 정의

- 재고실사란 보유하고 있는 재고(원자재, 제품 등)의 수량이 맞는지 실제로 확인하는 것을 의미
- 회계상 실물 수량과 전산상 수량을 대사하는 작업

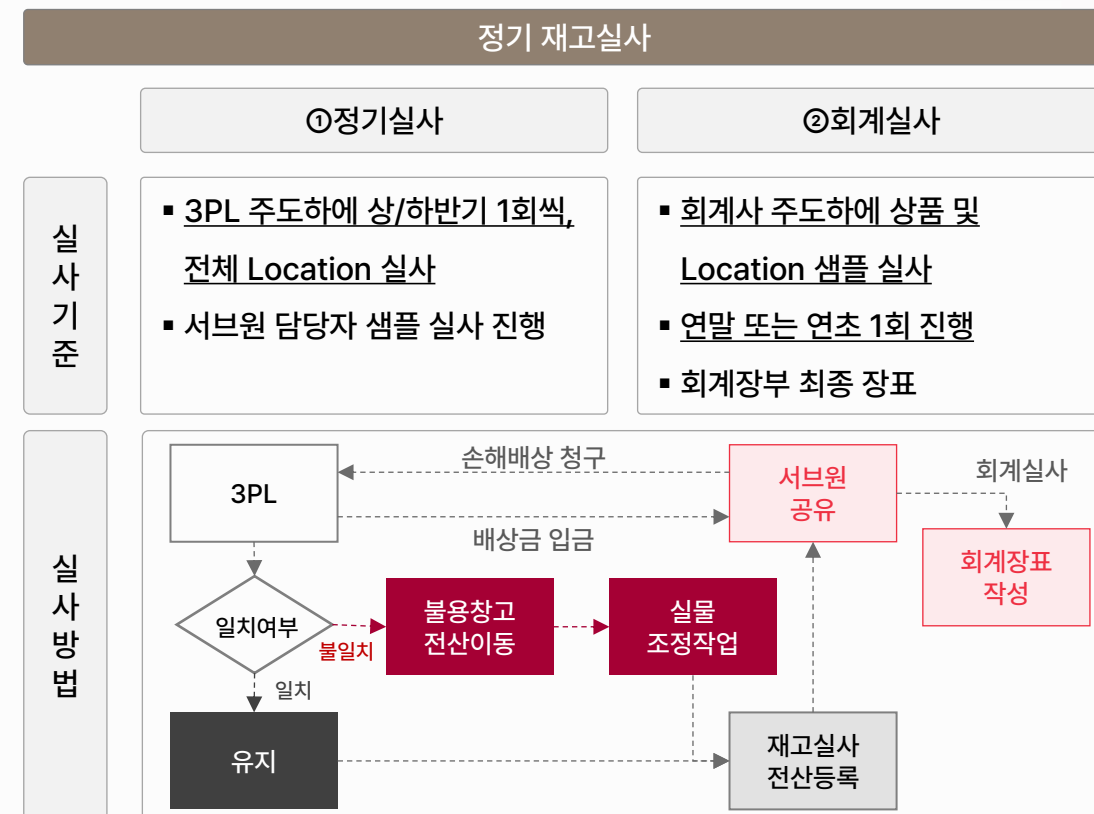
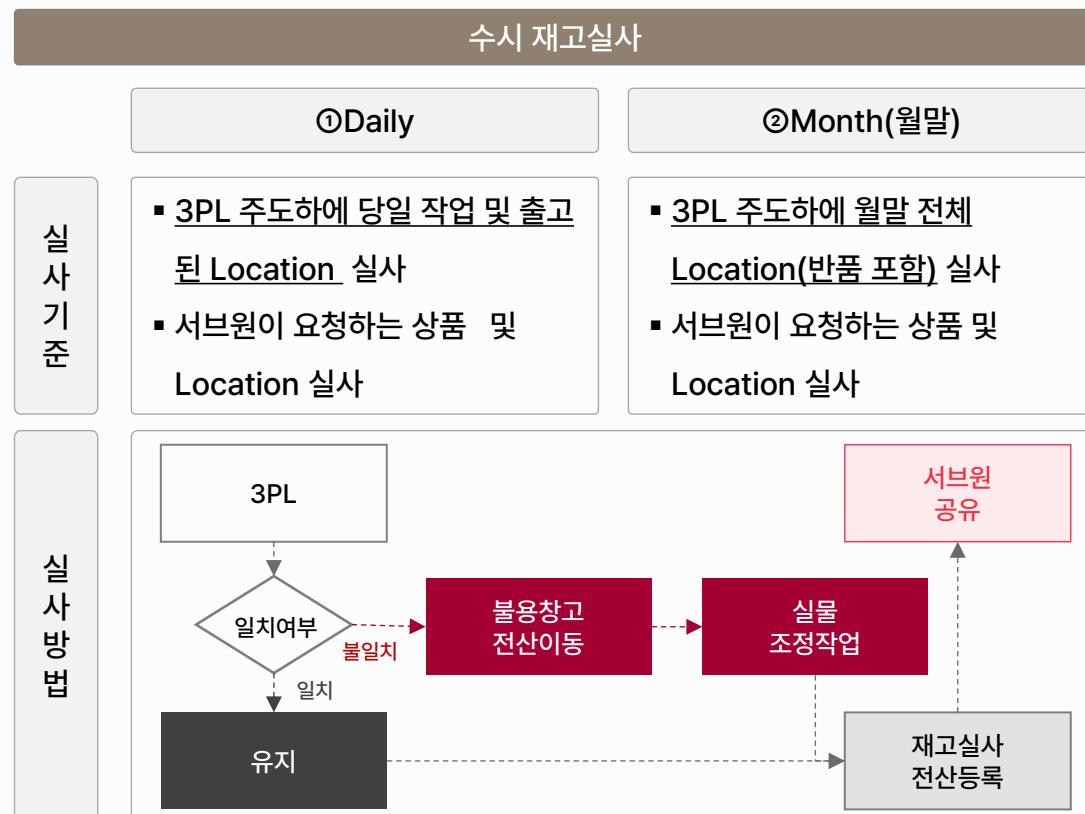




재고실사(실사기준, 기간)의 이해

• 서브원 재고실사 기준

- 서브원은 3PL(LX판토스, CJ대한통운)에서 수시 재고실사와 정기 재고실사를 진행하고 있음
- 수시 재고실사는 일/월별, 정기 재고실사는 반기/회계실사로 진행됨





재고평가 기준(재고금액평가 기준, 악성재고 기준)

• 재고평가의 정의와 기준

- 제품을 생산하거나 구매했을 때 제품이 **얼마**인지? 또는 제품을 1개 판매했을때 **얼마**인지?라고 했을때 "**얼마**"를 결정하는 것

총 평균법

- 전체 기간의 재고금액을 재고 총 수량으로 나누는 재고 평가방법
- 계산하기 쉽지만 단가의 가중치를 반영하지 못함
- 계산식
 - (12월 1일 금액 + 12월 6일 금액) ÷ (12월 1일 수량 + 12월 6일 수량)
 - (3,000 + 1,100) ÷ (20 + 10) = **136.9** ▶ 매출원가, 재고자산 평균 가치

선입선출법

- 입고 시점에 재고 금액을 가지며 먼저 입고된 재고가 출고되는 형태
- 시스템 반영이 수월하나, 선입선출 관리로 인해 업무적 관리 어려움
- 계산식
 - 12월 1일 : 3,000 ÷ 20 = **150** ▶ 재고자산 평균 가치
 - 12월 3일 : **150** ▶ 매출원가, 재고자산 평균 가치
 - 12월 6일 : (150 X 5 + 1,100) ÷ (5 + 10) = **123.3** ▶ 재고자산 평균 가치
 - 12월 7일 : **150** ▶ 매출원가, 1,100 ÷ 10 = **110** ▶ 재고자산 평균 가치

이동평균법(서브원 재고평가 기준)

- 입출고가 발생한 시점에 재고수량 계산 및 재고자산의 재평가를 수행
- 근접한 재고평가 가능하지만 수불이 누락될 경우 시스템 반영 어려움
- 계산식
 - 12월 1일 : 3,000 ÷ 20 = **150** ▶ 재고자산 평균 가치
 - 12월 3일 : **150** ▶ 재고자산 평균 가치
 - 12월 6일 : (150 X 5 + 1,100) ÷ (5 + 10) = **123.3** ▶ 재고자산 평균 가치
 - 12월 7일 : **123.3** ▶ 매출원가, 재고자산 평균 가치

계산식 참고 자료

날짜	구분	수량	단가	금액
12월1일	매입	20	150	3,000
12월3일	매출	15	-	-
12월6일	매입	10	110	1,100
12월7일	매출	5	-	-

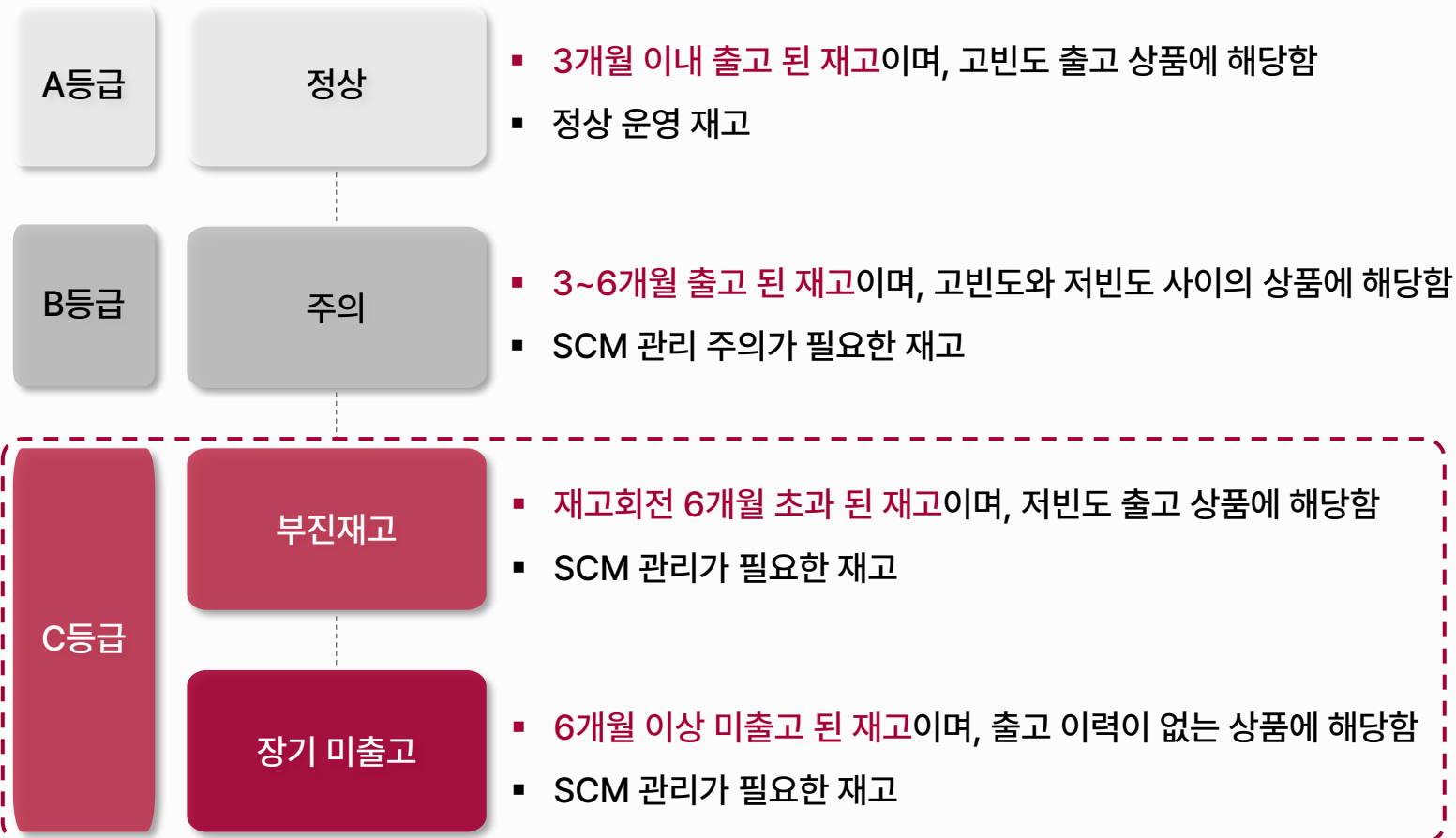
※이동평균법 공식(12월 6일) :
$$\frac{(150 \times 5) + (1,100)}{(5) + (10)}$$
 잔여 재고의 총 가격 + 새로운 입고량의 총 가격
 잔여 재고량 + 새로운 입고량



재고평가 기준(재고금액평가 기준, 악성재고 기준)

• 서브원 악성재고 기준

- 서브원 재고 기준은 정상, 주의, 부진재고, 장기 미출고로 관리함 (구매 기준)



[악성재고]

SCM¹⁾ S&OP²⁾ 회의를 통해
주의 재고 및 악성재고에 대해
운영 전략 및 처리 방안 필요

- 1) Supply Chain Management
: 공급망 관리
- 2) S&OP(Sales and Operation)
: 공급망 관리 관련 회의체



Thank You

Global Procurement Solution Expert, SERVEONE